

Die Handwerker-genossenschaft – ein Modell mit Zukunft?

Wenn Mitarbeiter auch Teilhaber sind

Produktivgenossenschaften garantieren faire Arbeitsbedingungen. Trotzdem sind im Verband genossenschaftlicher Bau- und Industrieunternehmen (VGB) nur mehr fünfzehn Handwerksbetriebe organisiert. Ist die Idee der Produktivgenossenschaft in der Schweiz noch zu retten?

VON DANIEL KRUCKER ■ Als geistiger Vater der Produktivgenossenschaften kann der englische Sozialreformer Robert Owen (1771–1858) bezeichnet werden. Owen, selber Textilunternehmer, erkannte die sozialen Probleme der Industriegesellschaft und sorgte in seinen Fabriken für bessere Arbeitsbedingungen. Anfang des 19. Jahrhunderts, nunmehr von seinen Partnern aus der Firma hinausgedrängt, veröffentlichte er seine Ideale in einem Buch. In der Schweiz entstanden vor allem in der Romandie in den 1840er-Jahren die ersten Produktivgenossenschaften. Produktivgenossenschaften unterscheiden sich von Konsumgenossenschaften (zum Beispiel Migros oder Coop) oder landwirtschaftlichen Genossenschaften vor allem dadurch, dass die Genossenschafter nicht nur Eigentümer, sondern zugleich auch Mitarbeiter des Genossenschaftsbetriebes sind. Gleichwohl sind in den heutigen Unternehmen, die im VGB organisiert sind, nicht mehr alle Mitarbeitenden am Genossenschaftskapital beteiligt. Die Angestellten einer Handwerker-genossenschaft profitieren von Mitbestimmungs- und Mitgestaltungsrechten sowie von fairen Arbeitsbedingungen wie beispielsweise der Beteiligung am Betriebsgewinn und guten Sozialleistungen.

«ABSOLUT ZEITGEMÄSS». Ein Modell also, das auch in der heutigen unsicheren Arbeitswelt seine Berechtigung hätte. Trotzdem werden kaum noch Handwerker-genossenschaften gegründet, und regelmässig stellen Genossenschaftsbetriebe ihre Geschäftstätigkeit ein. Einzelne haben zudem zur Rechtsform der Aktiengesellschaft gewechselt. Weshalb? Erich Fuchs, Präsident des VGB Schweiz und bis zu seiner Pensionierung Ende Juni Geschäftsführer des Schreinereibetriebs Gemi (Genossenschaft Möbel und Innenausbau),

stellt sich diese Frage ebenfalls. Denn eine Handwerker-genossenschaft ist für ihn nach wie vor «absolut zeitgemäss». Beste Werbung dafür seien erfolgreiche Beispiele wie die Raiffeisenbanken oder die Mobilversicherer. Der gelernte Schreinermeister stellt sich gegen die weit verbreitete Meinung, die Genossenschaft als Rechtsform genüge den heutigen Anforderungen nicht mehr: «Dort sind die Fehler nicht zu suchen», ist er überzeugt.

IDEOLOGISCHER BALLAST MUSS ÜBER BORD. Was also sind die Gründe für den Schwund? Zwei Aspekte spricht Erich Fuchs in diesem Zusammenhang an. Erstens: Die geforderten sechs Mitglieder für die Gründung einer Genossenschaft seien möglicherweise etwas viel. Und zweitens werde da und dort das Etikett «kollektiv» von den Genossenschaften zu sehr strapaziert und buchstabengetreu ausgelegt. Dabei nimmt er Mitglieder des VGB nicht aus. Zu viel Ideologie aber lähme jeden Betrieb. Die Anzahl der geforderten Gründungsmitglieder dürfte sich nicht so rasch ändern. Denn gerade die breite Verteilung des Kapitals oder demokratische Entscheidungsprozesse

sind zentrale Wesensmerkmale einer Genossenschaft. Über die eigenen Statuten, Prozesse und die Organisation aber sollte sich jeder Betrieb periodisch Gedanken machen. Darum appelliert Erich Fuchs mit Nachdruck an seine Mitglieder, die Statuten zu überdenken und sich so zu organisieren, dass das Unternehmen den heutigen Wettbewerbsbedürfnissen genügt. Er wehrt sich auch gegen den Einwand, dass Genossenschaften wegen der besonderen Rechtsform träger seien als beispielsweise eine GmbH. «Wenn Sie den Erfolg wollen, dann müssen Sie halt die erforderlichen Strukturen schaffen», meint er.

BAUGENOSSENSCHAFTEN WICHTIGE KUNDEN. Die Gründe für die Geschäftsaufgabe sind sicher von Betrieb zu Betrieb verschieden. Es gibt aber eine gemeinsame Tendenz: Produktivgenossenschaften haben sich möglicherweise zu lange auf die Aufträge der Baugenossenschaften verlassen. Der Präsident der Sektion Zürich des VGB und Geschäftsführer der Gipser- und Malergenossenschaft (GMGZ) Zürich, Peter Mächler, schätzt, dass die Baugenossenschaften bei ihren Mitgliedern für etwa 30 Prozent des Umsatzes verantwort-

Foto: zVg



Die Produktivgenossenschaften decken die unterschiedlichsten Handwerksarbeiten ab, seien es Gartenbau (GGZ) oder Metallbau (Hammer).



lich sind. Vor 20, 30 Jahren lag dieser Anteil noch bei ungefähr 60 Prozent. Gleichwohl belegen die geschätzten 30 Prozent die Bedeutung, die den Baugenossenschaften in den Auftragsbüchern der Produktivgenossenschaften nach wie vor zukommt.

Beide Vertreter der Produktivgenossenschaften äussern Verständnis dafür, dass bei der Vergabe nicht mehr automatisch Genossenschaftsbetriebe berücksichtigt werden. Die Abkehr von alten Gewohnheiten zwingt die Unternehmen, umzudenken und neue Ak-

quisitionen zu beschreiten. Peter Mächler spricht sich aber gleichzeitig für eine verstärkte Zusammenarbeit mit den Baugenossenschaften aus. Er hofft, dass es dadurch künftig wieder zu einer oder anderen Neugründung einer Handwerker-genossenschaft kommt.

KONKURRENZ DURCH GU. Ein wichtiger Grund dafür, dass die Mitarbeiter einer Produktivgenossenschaft nicht mehr so häufig wie früher auf den Baustellen der Baugenossenschaften anzutreffen sind, ist die zunehmende Bedeu-

tung der Generalunternehmungen. Ein grösseres Bauprojekt ist heute eine komplexe Angelegenheit und mit zahlreichen Unwägbarkeiten verbunden. Darum gehen nicht wenige Baugenossenschaften Verträge mit Generalunternehmen ein, die ein Bauprojekt von A bis Z in Eigenregie planen, überwachen und abrechnen. Wenn es einer Baugenossenschaft ein Anliegen ist, dass bei der Auftragsvergabe die eine oder andere Handwerker-genossenschaft berücksichtigt wird, muss sie dies in den Vertragsverhandlungen klar festhalten.



Alle Produktivgenossenschaften in der Deutschschweiz auf einen Blick:

	Name Branche Kontakt	Malergenossenschaft Basel Maler- und Tapezierarbeiten Austrasse 60, 4051 Basel Telefon 061 272 82 52 www.malergenossenschaftbasel.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1949 12
	Name Branche Kontakt	Gipser- und Malergenossenschaft Bern Gipser- und Malerarbeiten Wagnerstrasse 11, 3007 Bern Telefon 031 372 43 72 www.gmg-bern.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1910 48
	Name Branche Kontakt	Baugeno Biel Küchen, Innenausbau, Renovationen, Maurerarbeiten Kutterweg 40, 2503 Biel Telefon 032 366 00 66 www.baugenobiel.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1946 20
	Name Branche Kontakt	Maler- und Gipsergenossenschaft Biel Maler-, Gipser- und Tapezierarbeiten, Fassadenisolationen Solothurnerstrasse 126a, 2504 Biel Telefon 032 342 30 72 www.mgg.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1951 20
	Name Branche Kontakt	Genossenschaft Hammer Zürich Metallbau, Sicherheitstechnik Binzstrasse 7, 8045 Zürich Telefon 044 454 85 85 www.hammer-metallbau.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1929 110
	Name Branche Kontakt	Gemi Genossenschaft Erlenbach Schreinerei, Innenausbau, Küchen, Möbel Mariahaldenstrasse 1, 8703 Erlenbach Telefon 044 915 31 68 www.gemi.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1948 15

	Name Branche Kontakt	Gartenbaugenossenschaft Zürich Grünbau, Grünpflege, Landschaftsarchitektur Im Holzerhurd 56, 8046 Zürich Telefon 044 371 55 55 www.ggz-gartenbau.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1929 70
	Name Branche Kontakt	Gipser- und Malergenossenschaft Zürich Gipser, Maler- und Tapezierarbeiten Flurstrasse 110, 8047 Zürich Telefon 044 492 14 88 www.gmgz.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1909 57
	Name Branche Kontakt	Genossenschaft Hobel Zürich Möbel und Innenausbau Aargauerstrasse 251, 8048 Zürich Telefon 044 431 88 88 www.hobel.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1945 19
	Name Branche Kontakt	Genossenschaft Procolor Zürich Malerarbeiten Grubenstrasse 27, 8045 Zürich Telefon 044 462 85 33
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1947 14
	Name Branche Kontakt	Sada AG Zürich Haustechnik und Gebäudehülle Zeughausstrasse 43, 8004 Zürich Telefon 044 297 97 97
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1907 200
	Name Branche Kontakt	Zimmereigenossenschaft Zürich Holzbau, Parkett, Schreinerei, Innenausbau Dennerstrasse 41, 8047 Zürich Telefon 044 491 77 01 www.zgz.ch
	Gründungsjahr Anz. Mitarbeiter	1919 30